



Sukces I Kongresu

Nowoczesny Pion Techniczny

– RELACJA

Trzy dni inspirującej wymiany doświadczeń i ponad sto osób zainteresowanych tematyką racjonalnej eksploatacji infrastruktury technicznej i inwestycji w szpitalach – tak w liczbach można podsumować I Kongres Nowoczesny Pion Techniczny, zorganizowany przez redakcję „OPM” i Stowarzyszenie Niemedycznej Kadry Ochrony Zdrowia.

Kongres odbył się w Turawie koło Opola 29-31 maja. By sprostać oczekiwaniom przedstawicieli pionów niemedycznych obecnych na Kongresie, program wydarzenia został podzielony na dwie części. Po dwóch dniach merytorycznych prelekcji i studiów przypadku w sobotę, podczas części praktycznej, uczestnicy zwiedzili opolskie placówki medyczne – Szpital Wojewódzki oraz Wojewódzkie Centrum Medyczne. Moderację wręcz bravurowo poprowadził Marek Wójtowicz, felietonista „OPM” i wieloletni praktyk w zakresie zarządzania jako dyrektor szpitala.

Porozmawiajmy o inwestycjach

Jednym z wiodących zagadnień I Kongresu było przedsięwzięcie budowy i modernizacji obiektów medycznych. Punkt wyjścia do dyskusji stanowiło zgodne stwierdzenie uczestników, że infrastruktura szpitalna wymaga ciągłych zmian i coraz nowszych technologicznie rozwiązań. O energooszczędnych inwestycjach realizowanych w Wojewódzkim Specjalistycznym Szpitalu im. Wł. Biegańskiego w Łodzi opowiedział Andrzej Adamkiewicz, zastępca dyrektora placówki ds. techniczno-administracyjnych. W mi-

nionych latach łódzki szpital poszukiwał sposobów na zwiększenie bezpieczeństwa energetycznego i ograniczenia kosztów energii. M.in. dzięki zaangażowaniu dyrektora szpitala Małgorzaty Majer i pozyskaniu środków finansowych z funduszy europejskich i funduszy ochrony środowiska udało się wprowadzić pierwsze rozwiązania związane z modernizacją ciepłą obiektów szpitala. Późniejsze inwestycje obejmowały również modernizację oświetlenia wewnętrznego i instalacje fotowoltaiczne. Obecnie placówka planuje zastosowanie systemów informatycznych oraz telemetrycznych do monitorowania i sterowania instalacjami energetycznymi. Fakt ogromnych oszczędności wynikających z energooszczędnych przedsięwzięć potwierdziła Renata Ruman-Dzido, dyrektor Szpitala Wojewódzkiego w Opolu.

Doświadczenia z realizacji budowy zupełnie nowego obiektu szpitalnego przekazał uczestnikom Rafał Guzowski, prezes spółki Nowy Szpital Wojewódzki we Wrocławiu. Obiekt, który działalność medyczną rozpocznie w grudniu tego roku, uznawany jest za najnowocześniejszy szpital w Polsce. Województwo dolnośląskie od lat promuje strategię, której idea jest budowa zupełnie nowych obiektów szpitalnych ▶

ANNA WILCZAK

I Kongres Nowoczesny Pion Techniczny, organizowany przez redakcję „Ogólnopolskiego Przeglądu Medycznego” i Stowarzyszenie Niemedycznej Kadry Ochrony Zdrowia, który odbywał się 29-31 maja w Turawie koło Opola, uważam za bardzo ciekawe wydarzenie. Kongresów i konferencji poświęconych szpitalnictwu oraz systemowi opieki zdrowotnej w Polsce organizowanych jest bardzo wiele. Po raz pierwszy brałam jednak udział w spotkaniu, które dedykowane było kadrze niemedycznej. Czasy przysłowiowych „złoty rączek” w działach technicznych szpitali minęły bezpowrotnie. Obecnie poszukujemy inżynierów, specjalistów ds. aparatury medycznej, informatyków, statystyków; ludzi wykształconych, z dużą wiedzą i pasją. I takie właśnie osoby można było spotkać w Turawie. Wystąpienia prelegentów prezentujących własne dokonania koleżankom i kolegom „po fachu” rodziły dyskusje i sprzyjały konstruktywnej wymianie poglądów, kontynuowanej również po zakończeniu sesji wykładowych, w mniej formalnej atmosferze spotkań towarzyskich. Wierzę, że Kongres wpisze się na stałe w kalendarz imprez poświęconych tematyce rozwoju sektora opieki zdrowotnej w Polsce.



MAŁGORZATA MAJER
dyrektor Wojewódzkiego Specjalistycznego Szpitala
im. dr. Wł. Biegańskiego w Łodzi

► przy sukcesywnej sprzedaży starych nieruchomości. Zadaniem wrocławskiej spółki było stworzenie i wyposażenie nowoczesnego obiektu, do którego przeniesie się Szpital im. Marciniaka. Po zakończeniu budowy spółka zajmie się natomiast zarządzaniem technicznym obiektem. W prelekcji, która spotkała się z ogromnym zainteresowaniem, Rafał Guzowski zwracał uwagę na uzyskany przez inwestorów niski koszt budowy na poziomie 4800 zł za metr kwadratowy (łącznie koszt budowy to 235 mln zł brutto). Wyposażenie Nowego Szpitala Wojewódzkiego pochłonie 130 mln zł brutto. Omówione zostały cztery najważniejsze etapy inwestycji: projektowanie, realizacja, finansowanie i model organizacyjny. Za najistotniejszy z etapów prezes budowlanej spółki uznał prace projektowe, nie bojąc się przy tym pokazać błędów, jakie w realizacji budowy spowodował zbyt krótki czas przeznaczony na prace koncepcyjne. – Na projektowaniu nie wolno oszczędzać. Czas tego etapu powinien być równy czasowi realizacji, a projekt inwestycyjny powinien bardzo szczegółowo opisywać technologie medyczne w szpitalu. Nie oddzielajmy od projektu przyszłych użytkowników – przekonywał Rafał Guzowski. Wskazywał też na dobre rozwiązanie

I Kongres Nowoczesny Pion Techniczny, jaki miał miejsce 29-31 maja 2014 r. w Turawie k. Opola, zapamiętany zostanie jako spotkanie niezwykle udane. Szczególne zainteresowanie i dyskusje wzbudziły prelegenci głoszący zagadnienia związane z budową i modernizacją szpitali, jak również bieżącą eksploatacją urządzeń i sprzętu medycznego. Bogaty program przeprowadzonych wykładów, powiązanych tematycznie, lecz nawiązujących do optymalizacji kosztów utrzymania podmiotów leczniczych, przyjazna atmosfera w doskonałej oprawie w pełni przekonały mnie do uczestnictwa w kolejnych, organizowanych przez „OPM” zjazdach. Jako członka SNKOZ cieszę się faktem, że problematyka, jaka związana jest z techniczną obsługą zakładów opieki zdrowotnej, coraz bardziej zasługuje na uznanie i eksponowana jest poprzez tak prestiżowe źródło informacji, jakim jest „OPM”. Według mojej opinii inwencja oraz trud włożony przez „Ogólnopolski Przegląd Medyczny” i Stowarzyszenie Niemedycznej Kadry Ochrony Zdrowia w podnoszenie szeroko pojętej świadomości kadry zarządzającej infrastrukturą techniczno-administracyjną zasługują w pełni na uznanie.



MAKSYMILIAN HAJZER
zastępca dyrektora ds. technicznych SP ZOZ „Repty” GCR w Tarnowskich Górach

organizacyjne, jakim jest przeprowadzenie komercjalizacji szpitala. O projektowaniu szpitali opowiadał też podczas Kongresu Michał Grzymała-Kazłowski, prezes Archimed Sp. z o.o. i autor artykułów poświęconych infrastrukturze w „OPM”. Praktyk akcentował w wypowiedzi konieczność eliminacji błędów projektowych przy planowaniu nowych obiektów, pokazując późniejsze konsekwencje ewentualnych pomyłek. Architekt podkreślił rolę konstrukcji dokładnego programu medycznego i działań zmierzających do kreowania w przestrzeni szpitalnej właściwego środowiska terapeutycznego; wskazał też, jak wyłonić do tego celu właściwego projektanta.

Przetarg, zakup, eksploatacja – można taniej?

– Większość przetargów przeprowadzanych w Polsce to procedury, w których jedynym kryterium jest cena. Rośnie liczba przetargów, które wyłaniane są na podstawie najniższej zaproponowanej ceny – sygnalizowała problem architekt Marzena Ulak-Opalska w prelekcji „Najniższa cena jako jedyne kryterium w przetargach publicznych na prace projektowe”. Wskazane niedoskonałości w postępowaniach przetargowych szpitali zdaniem prelegentów odnoszą się nie tylko do prac projektowych, ale także do procedur zakupu sprzętu. O odpowiednim szacowaniu zakupu urządzeń opowiedziała uczestnikom Nowoczesnego Pionu Technicznego Agnieszka Sopel, konsultantka ds. inżynierii klinicznej i technologii medycznej oraz autorka artykułów z zakresu technologii w „OPM”. – Rocznie na sprzęt medyczny wydaje się w Polsce 4 mld zł. Środki te można byłoby zaoszczędzić – tłumaczyła. Sposobami na prawidłowe oszacowanie wartości przedmiotu zamówienia mogą być bowiem m.in. uwzględnianie aktualnych cen rynkowych, unikanie błędów dzięki lekturze raportów NIK, przygotowanie planów inwestycyjnych dla dużych przedsięwzięć zakupowych. Agnieszka Sopel radziła, jak powinien wyglądać procentowy rozkład wagi kryteriów ofert – cenowych i pozacenowych, takich jak parametry techniczne oraz serwis i gwarancja – w przypadku dużej lub małej konkurencji pomiędzy producentami.

Z kolei w kontekście tematyki sprzętu medycznego, z punktu widzenia jego eksploatacji, o analizie kosztów mówili w prelekcji Waldemar Styło i Marek Piotrowski, przedstawiciele krakowskiego Szpitala Uniwersyteckiego. Analityk i kierownik Działu Aparatury małopolskiej placówki zwrócili uwagę na fakt, że sporą częścią kosztów ogólnych użytkowania urządzeń medycznych są koszty przeglądów, wymiany części krytycznych, podzespołów i części zamiennych. Rozwiązaniem dla ich obniżenia może być natomiast inwestowanie we własne, wewnętrzne służby techniczne szpitala i ścisła współpraca pomiędzy wieloma działami.

Technicznie i prawnie

Treści przydatne dla przedstawicieli działów technicznych placówek zostały zawarte w piątkowej



Marek Piotrowski



Renata Ruman-Dzido



Rafał Guzowski



Katarzyna Kosik-Gajewska



Paulina Prencel, Marek Wójtowicz



Andrzej Adamkiewicz

prelekcji Macieja Sałasińskiego, szefa Biura Techniczno-Handlowego PRO-MAC z Łodzi, który omawiał aktualne wymagania, normy i przepisy w zakresie instalacji elektrycznych w szpitalu. Europejskie i międzynarodowe normy są obecnie implementowane przez Polski Komitet Normalizacyjny. Wykładowca omówił klasyfikację pomieszczeń użytkowanych medycznie oraz wskazał, jakie sieci powinny być projektowane dla poszczególnych przestrzeni szpitalnych. Podjął także temat urządzeń monitorujących izolację i dopuszczalnych przerw w zasilaniu w placówce.

Kwestie prawne zostały poruszone w wykładzie „Wymagania sanitarno-higieniczne dla placówek medycznych” Katarzyny Rapacz-Konias z Wojewódzkiej Stacji Sanitarno-Epidemiologicznej w Krakowie. Szpitale w swojej działalności muszą dostosowywać się do wymogów, jakie nakładają na nie *Ustawa o działalności leczniczej* oraz rozporządzenia ministra zdrowia. Zmieniające się przepisy, w tym również budowlane, wskazują na takie kwestie jak: lokalizacja poszczególnych pomieszczeń w obiekcie, ich wysokość, transport i magazynowanie odpadów medycznych, dostępność dla osób niepełnosprawnych czy warunki oświetlenia i wentylacja. Wykład przedstawiciela Sanepidu wniósł do dyskusji istotny wniosek – przepisy są interpretowane w różny sposób, w zależności od regionu, w którym znajduje się szpital. Zadaniem

koniecznym do zrealizowania jest natomiast ujednoczenie interpretacji prawnych.

Pozytywne opinie uczestników Kongresu pokazują, że warsztaty dla przedstawicieli pionów niemedyycznych są potrzebne i pełnią ważną funkcję w rozwoju tej istotnej części składowej, bez której szpital nie mógłby funkcjonować. Stowarzyszenie Niemedycznej Kadry Ochrony Zdrowia i redakcja „Ogólnopolskiego Przeglądu Medycznego” zapowiedziały kolejną edycję wydarzenia, która odbędzie się 28-30 maja 2015 roku we Wrocławiu. Uczestnicy zgromadzą się wówczas we wspomnianej „laurce” nowoczesnego budownictwa medycznego w Polsce – w Nowym Szpitalu Wojewódzkim. □

Wideozrelacja z Kongresu dostępna jest na stronie www.piontechniczny.pl

Moim zdaniem był to fantastycznie zorganizowany Kongres – zarówno pod względem doboru tematyki, jak i prelegentów czy przedstawionych prezentacji. Dynamika prowadzenia wykładów pozwoliła na podtrzymanie zainteresowania uczestników, co przy kilkudniowych zajęciach jest bardzo ważne. Istotny wpływ w tym zakresie miał również moderator kongresu. Dodatkowym argumentem udanego spotkania z pewnością było grillowanie i kolacja integracyjna. O zainteresowaniu uczestników najlepiej świadczy ogromna frekwencja do ostatnich chwil.



DOROTA KOWALSKA
kierownik Działu Technicznego, Szpital Wojewódzki w Opolu